



Projet Associatif

AVIGNON DOJO 44 : 44 rue Thiers 84000 AVIGNON

04 90 16 94 31

Sommaire

Groupe de travail	03
Fiche d'identité.....	03
Diagnostic.....	12
Objectifs de développement	14
Indicateurs d'évaluation	15
Facteurs de réussite.....	16

Groupe de travail

Participants et qualités :

Nom	Prénom	Fonction
BAUDUFFE	Hélian	Président
LOUBIER	Emmanuel	Directeur
CHARRA	Yves	Chargé de Communication

Fiche d'Identité

Nom du club : AVIGNON DOJO 44

Disciplines : ARTS MARTIAUX : AIKIDO, JUDO, JUJUTSU, SELF-DEFENSE, SYSTEMA, TAEKWENDO

Date de création : 05 12 2002 **BO :** 25 01 2003

Ville d'implantation : AVIGNON

Nombre d'habitants : 90 000

Président : BAUDUFFE Hélian

Coordonnées : 11 rue Louis Pasteur 84000 AVIGNON

Personne en charge de ce dossier

Nom et Prénom : M. CHARRA Yves

Coordonnées : 1 Bd Joseph Brun 84000 AVIGNON

VOLET SPORTIF

PRATIQUE

Formes de pratiques proposées : ☒ Initiation ☒ Loisir ☒ Compétition

Niveau de compétition :

Jeunes : Régional.....

Seniors : Départemental.....

Niveau de pratique estimé au regard du potentiel actuel :

Jeunes : ☒ Très bon ☐ Bon ☐ Moyen ☐ Non satisfaisant

Seniors : ☐ Très bon ☒ Bon ☐ Moyen ☐ Non satisfaisant

PRATIQUANTS

CATEGORIES	Masculins	Féminins	TOTAL
- de 11 ans	37	16	53
De 11 à 15 ans	10	8	18
De 16 à 18 ans	2	2	4
De 19 à 40 ans	43	6	49
41 ans et plus	17	6	23
TOTAUX	109	38	147
<i>Dont effectifs issus des QPV Quartiers Prioritaires de la Ville / REP Réseaux d'Education Prioritaires</i>	8	1	9
<i>Dont loisirs (ne faisant pas de compétition dans le cadre d'un calendrier fédéral officiel)</i>	14	3	17

ENVIRONNEMENT EXTERNE

Nombre d'associations sportives à Avignon : 200

Nombre d'autres clubs proposant les mêmes disciplines dans un rayon de 5 km :

Judo : 5 Jujutsu : 2 Aikido : 2 Self-Défense : 0 Systéma : 0 Taekwondo : 1

Sur Avignon il existe :

- Des quartiers prioritaires de la ville (QPV) et des Réseaux d'Education Prioritaire (REP) sur lesquels nous avons des actions (voir dans les pages suivantes).
- Des établissements accueillant des personnes en situation de handicap :
IME l'Olivier,
CH Henri Duffaut, PJJ Avignon) **avec lesquels nous avons établi des partenariats.**
- **Partenariat** également avec le Lycée St Joseph.

Nota :

Pas de partenariat actuellement avec les établissements scolaires en primaire dans le cadre de la réforme de temps scolaire : en effet, la proposition d'aide de la municipalité ne nous permettait pas de financer la rémunération de l'intervenant.

VOLET EDUCATIF

LES VALEURS

Principales valeurs de l'association :

" Elle a pour but de promouvoir la pratique des arts martiaux et d'autres activités physiques, sportives, culturelles, artistiques, éducatives et de loisirs. " (Article 2 des statuts.)

RECONNAISSANCE

Il existe des une charte : *avec la Délégation vie associative, handicap, enjeux de la santé publique, populations nomades de la ville d'Avignon signée le 15 avril 2015*

Notre association a également des labels :

*Agréments Jeunesse et sport : Pref 84 au 08-07-2005,
DDJS : numéro 84-2005-06 et FFJDA SEPA840700*

Sur les thématiques Sportive et d'Education

VIE DU CLUB

Au-delà de la pratique sportive les principales modalités de participation à la vie du club se font à travers les AG, Comités Directeurs, journées portes ouvertes, rassemblements interdisciplinaires d'été, entraînements communs, journée ludique enfants, participation au forum de associations, stages internationaux

La participation des jeunes à la vie du club se fait aussi *lors de stages de vacances scolaires où les plus grands participent à l'organisation de stages.*

VOLET SOCIAL

Nous organisons des manifestations à destination des habitants de la commune d'ordre sportives à travers :

- des Tournois de loisirs
- des Journées Portes ouvertes
- des Journées Famille

Nous avons aussi des actions en milieu scolaire :

telle que la sensibilisation au Taekwondo avec le Lycée St Joseph.

Nous menons des actions spécifiques pour les publics cibles :

Sensibilisation des quartiers à se déplacer vers le Dojo en centre ville afin de développer la mixité sociale.

Nota : *Dans cette démarche là nous sollicitons régulièrement la ville afin d'utiliser des salles dans les quartiers sensibles : à ce jour elles ne nous ont pas été encore accordées.*

Nous avons mis en place une politique tarifaire en direction des familles les plus démunies : fractionnement de la cotisation et réduction à partir de plusieurs membres de la même famille, études au cas par cas selon la situation financière, chèques loisirs.

VOLET ECONOMIQUE

MOYENS FINANCIERS (en €)

Montant de notre dernier budget annuel réalisé : Recettes : 54 900
Dépenses : 63 200

Montant de nos réserves financières : 1000

Montant global des subventions perçues : 0

Notre lieu de pratique est mis à disposition contre loyer

Auquel s'ajoute des charges de : loyer électricité assurance

Nos 3 principaux chapitres de dépenses par ordre décroissant

1. loyer	27 200€.....	Soit	43 % de notre budget
2. salaires	13 300€.....	Soit	21% de notre budget
3. défraiements	7 300€.....	Soit	12% de notre budget

Nos 3 principaux chapitres de recettes par ordre décroissant

1. location festival	28 500€.....	Soit	54% de notre budget
2. cotisations	17 900€	Soit	33% de notre budget
3. prestations	1 900€.....	Soit	4% de notre budget

Observation sur les moyens financiers : insuffisance d'attribution de locaux et d'aides financière des partenaires institutionnels

MOYENS HUMAINS

Personnes ayant un rôle dans l'association :

CATEGORIES	Masculins	Féminins	TOTAL	Dont nombre de non pratiquant
Dirigeants	10	1	11	0
Arbitres et/ou Juges	1	/	1	1
Bénévoles « techniciens » (encadrement, coaching...)	6	/	6	6
Autres bénévoles (manifestations, festivités...)	4	1	5	2
TOTAL	21	2	23	9

Il existe un organigramme expliquant le fonctionnement du bureau et une réflexion collective a permis une répartition définie et claire des rôles de chacun des membres du bureau.

Il y a 6 salariés au sein du club :

☒ Salarié(s) 2 à l'année Equivalent Temps Plein (ETP) : $0,57 + 0,11 = 0,68$
☒ Saisonnier(s) 4 Equivalent Temps Plein : 2,33 sur 1 mois

Bénévoles qui effectuent de l'encadrement pédagogique :

Effectif : 6
Pour un nombre d'heures cumulées par semaine de : 20 h
Ayant les diplômes suivants : BEES CQP Diplômes Fédéraux

Fréquence des personnes envoyées en formation (brevets fédéraux, arbitrage...):
tous les 2 ou 3 ans ☒

Type de diplômes : CQP, Animation fédérales, Stage annuel dirigeant formateur,
Formations CDOS, formations commissaires sportifs...

Observation sur les moyens humains:

Création d'un emploi aidé (CAE) malgré nos difficultés financières. Souhait de pouvoir salarier plusieurs intervenants afin de développer nos activités.

MOYENS MATERIELS

Aides matérielles de la part de :

Municipalité ☐ oui ☒ non
Autre : ☐ oui ☒ non

Location à l'année des locaux du club (dojo vestiaires, sanitaire et salle de musculation)
et d'un créneau horaire hebdomadaire d'une autre salle pour le Taekwondo.

Notre lieu de pratique est spécifique à notre club et l'état de ce lieu est vétuste et trop petit.

Il serait nécessaire d'améliorer l'entretien de l'installation et de l'équiper d'un défilibrateur.

Par ailleurs notre petit matériel est insuffisant.

Enfin nos moyens matériels doivent être améliorés par le renouvellement et l'achat de nouveaux matériels pédagogiques.

SOLLICITATIONS DES PARTENAIRES

	Fréquente	rares
DRJSCS		X
Comité Départemental Olympique et Sportif	X (courtes formations)	
Conseil Régional		X
Conseil Général		X
Commune	Locaux supplémentaires	
Partenaires privés		X

Diagnostic

VOLET SPORTIF

Points forts	Points faibles
Implication de bénévoles et des adhérents.	Manque de surface d'entraînement et de créneaux horaires en zones prioritaires.

VOLET EDUCATIF

Points forts	Points faibles
Travail sur la mixité sociale.	Manques de créneaux horaires dans les dojos des quartiers périphériques et budget insuffisant pour envoyer plus d'adhérents en stages.

VOLET SOCIAL

Points forts	Points faibles
Politique tarifaire adaptée aux plus démunis	Budget insuffisant pour développer notre implication sociale notamment à travers la création d'emploi.

VOLET ECONOMIQUE

Points forts	Points faibles
Location de la salle pendant le festival	Aucune aide financière, location des locaux de l'association (% élevé de notre budget)

Objectifs de Développement

Objectifs de développement pluriannuel	échéances
• Avoir des créneaux dans d'autres lieux notamment en QPV Quartiers Prioritaires de la Ville et REP Réseaux d'Education Prioritaires pour développer le lien social • S'ouvrir plus largement à d'autres publics, scolaires, seniors, publics spécifiques (structure sanitaires et sociales)	1 à 2 ans

Le plan d'action :

- Embauche d'un CAE chargé de Communication en vue d'aider au développement et à la pérennisation de l'association.
- Constitution d'un groupe de travail opérationnel.
- Dépoussiérage du Projet Associatif.
- Réalisation d'un dossier de demande subventions en direction de la municipalité.
- Sollicitations de la municipalité par le dépôt d'un dossier de demande subventions avant fin janvier 2016.
- Sollicitations de la municipalité par le renouvellement de notre demande d'attributions de nouvelles salles notamment en QPV Quartiers Prioritaires de la Ville et REP Réseaux d'Education Prioritaires.
- Exploration des autres sollicitations de partenaires envisageables et si possibles dépôt de demandes spécifiques d'aides au développement et à la pérennisation de l'association.
- Renforcer et développer l'implication des pratiquants et des parents.
- Développement de partenariats permettant aux familles à faibles revenus de bénéficier d'aides spécifiques (chèque vacances, chèques loisirs...).

- Développement de partenariats avec des publics qui n'ont pas accès aisément aux disciplines proposées par le Club (publics relevant du médico-social, du handicap mental et physique, du vieillissement...) .
- Développement de la communication du Dojo à travers ses locaux (notamment sa façade et son affichage), sa communication papier (prospectus, affiches...), sa communication internet (réseaux sociaux), ses stages (« all out », stages interdisciplinaires, stages internationaux...) en vue d'ancrer son repérage et identification à la fois en centre ville et dans les quartiers prioritaires : mixité sociale et combat du repliement identitaire des populations.
- Favoriser également la mixité hommes femmes dans la pratique de nos disciplines.

Indicateurs d'Evaluation

Augmentation du nombre de pratiquants :

Tableaux de bords permettant de préciser :

- l'augmentation du nombre global de pratiquants
- l'augmentation du public féminin
- l'augmentation du public relevant des mesures prioritaires
- l'augmentation du public relevant des secteurs médico social, handicaps et vieillissement.

Augmentation des niveaux atteints par les pratiquants :

Tableaux de bords permettant de préciser :

- Les résultats obtenus en compétition
- L'évolution du niveau (grades) des pratiquants

Pérennisation et augmentation des partenariats :

- Ecoles, IME, CH, PJJ, organismes dont la mission porte sur le développement de l'action éducative et sportive,

Pérennisation et augmentation de l'implication des pratiquants et des familles :

- Niveau de représentation interdisciplinaire,
- Niveau de représentation des pratiquants par classe d'âge, par classe de mixité et par classe de mixité sociale.

Pérennisation et augmentation de la notoriété du club :

- Taux de notoriété en direction du public et en direction des prescripteurs (écoles, travailleurs sociaux, intervenants médicaux...)

Facteurs de Réussite

Favoriser l'intelligence collective par la mise en place de **divers groupes de travail interdisciplinaires et pluri-représentatifs** des différents acteurs intervenant dans la vie du Dojo.

Formaliser leurs objectifs de travail, les délais et moyens mis en place, les comptes rendus de leurs travaux et de la communication de ceux-ci.

Favoriser l'émulation et les complémentarités des différents points de vue tout en restant pragmatique.